



Economic performance indicators for dried onion industry in Fayoum and Beni-Suef Governorates. (A case study of Green Land Factory and Al-Shorouk Factory)

Abd El-Azeem Mostafa, Osama Metwally Muhammad and Sarah Omar Makram*
Department of Agricultural Economics, Faculty of Agriculture, Fayoum University, Egypt

مؤشرات الاداء الاقتصادي لصناعة البصل المجفف في محافظتي الفيوم وبني سويف (دراسة حالة لمصنعي جرين لاند والشروق بمحافظة الفيوم وبني سويف)

المستخلص:

استهدف البحث قياس الكفاءة الاقتصادية والانتاجية لمصنعين تجفيف البصل في محافظتي الفيوم وبني سويف (مصنع جرين لاند بالمنطقة الصناعية كوم اوشيم في محافظة الفيوم، ومصنع الشروق بالمنطقة الصناعية بياض العرب في محافظة بني سويف). وباستخدام مؤشرات الكفاءة الاقتصادية (الإيراد الكلي، صافي الربح، هامش الإجمالي، حافز المنتج لكل كيلوجرام بصل مجفف، نسبة الإيرادات إلى التكاليف، نسبة صافي العائد إلى التكاليف، نسبة صافي العائد للإيرادات، اربحيه الجنيه المنفق، نسبة هامش الربح)، تبين ان هذه المؤشرات بلغت (31.5 مليون جنيه، 4.4 مليون جنيه، 11.7 مليون جنيه، 14.1%، 116.4%، 43%، 37.3%، 0.16 جنيه، 0.37%) علي التوالي في مصنع جرين لاند، بينما بلغت هذه المؤشرات بمصنع الشروق (26.25 مليون جنيه، 2.89 مليون جنيه، 6.6 مليون جنيه، 11%، 112%، 28%، 25.3%، 0.12 جنيه، 0.25%) علي التوالي، وباستخدام مؤشرات الكفاءة الإنتاجية (معدل اجر العامل، متوسط إنتاجية العامل، وانتاجية جنيه الأجر)، تبين ان هذه المؤشرات بلغت بمصنع جرين لاند (29.1 ألف جنيه/ سنة، 8.74 طن/سنة بقيمة 305 ألف جنيه/سنة، 10.5 جنيه) علي التوالي، بينما بلغت هذه المؤشرات بمصنع الشروق (25 ألف جنيه/سنة، 10.4 طن/سنة بقيمة 364 ألف جنيه/سنة، 14.58 جنيه) علي التوالي، الامر الذي يستدعي تشجيع فرص الاستثمار بهذا القطاع، ودعم المصانع القائمة به.

الكلمات الدالة: الكفاءة الاقتصادية، البصل المجفف، مؤشرات الأداء، المشروعات الزراعية، اقتصاديات التصنيع الغذائي.

المقدمة:

الناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج (الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، 2022)، كما بلغ معدل النمو في القطاع الزراعي 3.8% خلال العام 2021 مقارنة بالعام 2020 (وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، 2021).

يعتبر القطاع الزراعي من القطاعات الرائدة في الاقتصاد القومي، حيث يمد السكان بالغذاء اللازم بالإضافة لتوفير المواد الخام التي يحتاجها قطاع الصناعة، حيث بلغت مساهمة القطاع الزراعي بالناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج نحو 750.23 مليار جنيه خلال عام 2021، بنسبة تمثل 11.5% من

*Corresponding author Email: som11@fayoum.edu.eg

Received : 14 /8/ 2023

Accepted : 28/9/ 2023

المشكلة البحثية:

تعتبر مشاريع تجفيف البصل من المشاريع التي لم تأخذ مكانتها في قطاع التصنيع الغذائي علي الرغم من مكانة مصر الدولية بتصدير البصل المجفف، وعلي الرغم من الكميات الوفيرة المنتجة من البصل الطازج، إلا ان هناك انخفاض في كمية البصل الطازج الموجهة للتصنيع سواء بالتجفيف او غيره من الأنشطة الصناعية، ولذلك كان من الأهمية دراسة الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية لمشروعات تجفيف البصل وذلك بمحافظتي الفيوم وبني سويف.

الأهداف البحثية:

يستهدف البحث بصفة اساسية "قياس الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية لمصنعين تجفيف البصل في محافظتي الفيوم وبني سويف (مصنع جرين لاند بالمنطقة الصناعية كوم اوشيم في محافظة الفيوم، ومصنع الشروق بالمنطقة الصناعية بياض العرب في محافظة بني سويف)"، وذلك من خلال استعراض الوضع الراهن لإنتاج البصل الطازج بجمهورية مصر العربية، واستعراض الوضع الراهن للكميات المصدرة من البصل المجفف بجمهورية مصر العربية، مع قياس مؤشرات الأداء الاقتصادي والإنتاجي للمصنعين (جرين لاند بالفيوم، والشروق ببني سويف).

الطريقة البحثية:

اعتمد البحث علي البيانات الثانوية المنشورة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، وقطاع الشؤون الاقتصادية بوزارة الزراعة، كما اعتمد البحث علي البيانات الأولية التي تم الحصول عليها من خلال المقابلات الشخصية مع مديري مصنعي جرين لاند، والشروق لاستكمال استمارة الاستبيان المعدة لغرض البحث، وتم استخدام أساليب التحليل الإحصائي الوصفي والكمي، بجانب قياس مؤشرات الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية للمصنعين.

وصف مصنع جرين لاند ومصنع الشروق:

تقع المنطقة الصناعية بكم اوشيم بمحافظة الفيوم في الشمال الشرقي لمحافظة الفيوم علي طريق القاهرة-الفيوم الصحراوي، علي بعد 50 كم جنوباً من مدينة القاهرة، و30 كم من مدينة الفيوم، وتبلغ مساحة المنطقة 1102 فدان، وقد صدر قرار رئيس مجلس الوزراء بإنشاء المنطقة برقم 2901 لسنة 1996، ورقم 2955 لسنة 1997، وتنقسم المنطقة الصناعية إلي مرحلتين، تبلغ مساحة المرحلة الاولى 302 فدان، اما المرحلة الثانية فتبلغ مساحتها 850 فدان وهي ملاصقة

ويتميز قطاع الصناعات الغذائية بكونه من أقدم الصناعات، وتظهر أهميته محلياً وعالمياً فيما يوفره من سلع أساسية وضرورية ترتبط بشكل وثيق في تحقيق الامن الغذائي، وذلك من خلال المحافظة علي المواد الغذائية في صورة صالحة للاستهلاك لأطول فترة ممكنة، بالإضافة لمساهمة القطاع في تنمية الاقتصاد القومي من خلال استغلال الموارد المتاحة في المجتمع، حيث بلغت نسبة مساهمة قطاع الصناعات الغذائية في الناتج المحلي الإجمالي المصري نحو 10.2% خلال العام 2019 (وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، 2021). كما بلغت قيمة الصادرات الغذائية نحو 62 مليار جنيه، بنسبة تمثل بنحو 61% من قيمة الصادرات الزراعية المصرية خلال العام 2021 (قطاع الشؤون الاقتصادية، 2021). ويعمل التوسع في التصنيع الغذائي والزراعي علي تشجيع الزراعة التعاقدية وتوفير فرص للعمل بالإضافة لتقليل الفاقد من الحاصلات الزراعية.

وتعد صناعة التجفيف لمحاصيل الخضر وخاصة محصول البصل، "والذي بلغت الكمية المنتجة منه بمصر 3.583 مليون طن، وبلغت نسبة الاكتفاء الذاتي 120.6% خلال العام 2021" (قطاع الشؤون الاقتصادية، 2021)، من أهم الصناعات الغذائية لما لها من مميزات عديدة منها (تقليل الفاقد، المحافظة علي القيمة الغذائية، خفة الوزن، زيادة فترة الصلاحية دون استخدام مواد حافظة، ادخال تكنولوجيات جديدة تعمل علي زيادة القيمة المضافة، استيعاب عدد من العمالة، زيادة الصادرات الزراعية). وبلغت الكمية المصدرة من الخضر المجففة نحو 43 ألف طن بقيمة تبلغ 1.07 مليار جنيه، بينما بلغت كمية البصل المجفف (كامل او مقطع او شرائح او مكسر او مسحوق) نحو 33.7 ألف طن بقيمة تبلغ 824 مليون جنيه، وبنسبة تمثل 78% من إجمالي الكمية المصدرة من الخضر المجففة، وبنسبة حوالي 0.8% من قيمة الصادرات الزراعية المصرية، وذلك خلال العام 2021. (قطاع الشؤون الاقتصادية، 2021). كما احتلت مصر المركز الرابع عالمياً في تصدير البصل المجفف، حيث بلغت حصة البصل المجفف المصري 12% عالمياً خلال العام 2022 (المجلس التصديري للصناعات الغذائية، 2022). الامر الذي يستدعي تركيز الاستثمارات في قطاع تجفيف الخضر بشكل عام، وبنشاط تجفيف البصل بشكل خاص، مع تركيز الأبحاث والدراسات العلمية الخاصة بالتقييم الاقتصادي للمشروعات العاملة بهذا النشاط.

وهو يتبع القطاع الخاص (شركة مساهمة) تم انشائه عام 2002، بينما يقع مصنع الشروق بالمنطقة الصناعية للمصناعات الغذائية ببياض العرب بمحافظة بني سويف، علي مساحة 4000 متر²، وهو يتبع القطاع الخاص (ملكية فردية) تم انشائه عام 2018، ويعتمد المصنعين علي المستوي التكنولوجي الآلي، من خلال استخدام الغاز الطبيعي في عملية التجفيف، ويتخصص المصنعين في إنتاج البصل المجفف بأشكاله المختلفة (حلقات، شرائح، مقنت، بودرة)، حيث تبلغ الطاقة الانتاجية الفعلية لمصنع جرين لاند حالياً متوسط 100 طن بصل مجفف شهرياً من خلال استخدام 700 طن شهري بصل ابيض طازج. بينما تبلغ الطاقة الانتاجية الفعلية لمصنع الشروق 75 طن بصل مجفف شهرياً من خلال استخدام 525 طن شهري بصل ابيض طازج، أي ان معامل التحويل للبصل المجفف (7: 1)، ويعتمد كلا المصنعين علي البصل الأبيض كمادة خام للتصنيع من أماكن مختلفة، ولا يستهدف المصنعين طرح البصل المجفف الناتج بالأسواق مجزأ للمستهلك بعلامة المصنع التجارية، وانما يستهدف توريد البصل المجفف إلى شركات تعبئة التوابل وبعض شركات التصنيع الغذائي المحلية او العالمية.

خلال هذه الفترة، فقد بلغ الحد الأقصى لإنتاج البصل الطازج 3.6 مليون طن وذلك خلال العام 2021، وبينما بلغ الحد الأدنى لإنتاج البصل الطازج 2.08 مليون طن وذلك خلال العام 2013، بمتوسط بلغ 2.8 مليون طن خلال هذه الفترة.

للمرحلة الاولى، وتحتوي المنطقة علي مصانع لصناعات عديدة، منها الصناعات الدوائية، والصناعات الغذائية، والصناعات الكيماوية، وصناعة البلاستيك والخشب، والصناعات البنائية، وصناعات الغزل والنسيج، وصناعات معدنية، بجانب الصناعات الهندسية. بينما تقع المنطقة الصناعية ببياض العرب بمحافظة بني سويف في الشمال الغربي للمحافظة، شرق الطريق الإقليمي بني سويف-المنيا- أسيوط، علي بعد حوالي 6 كم شمال مدينة بني سويف الجديدة، وتبلغ مساحة المنطقة 750 فدان، وقد صدر قرار رئيس مجلس الوزراء بإنشاء المنطقة برقم 207 لسنة 1997، ويحتوي المخطط العام للمنطقة علي ثمانية مجموعات صناعية، تحتوي كل مجموعة علي عدة صناعات متكاملة ذات خصائص ووظائف متشابهة لدعم بعضها البعض وتحقيق الأهداف العامة للمنطقة، وتتضمن المنطقة علي عدد من المشروعات، حيث تتضمن الصناعات الغذائية، وصناعة الغزل والنسيج، وصناعة المواد الكيماوية، وصناعة المنتجات الخشبية، والصناعات الورقية، وصناعات مواد البناء، وصناعات المنتجات المعدنية، وصناعة المنتجات الهندسية.

ويقع مصنع جرين لاند بالمنطقة الصناعية بكوم اوشيم بمحافظة الفيوم علي مساحة 24 الف متر²،

النتائج ومناقشتها:

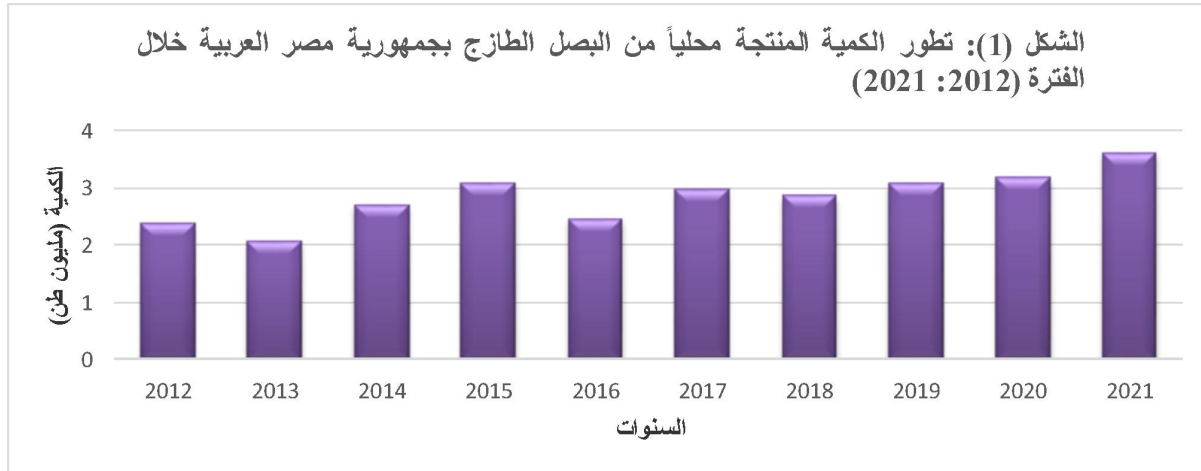
أولاً: الوضع الراهن لإنتاج البصل الطازج بجمهورية مصر العربية:

يوضح جدول (1) تطور الكميات المنتجة محلياً من البصل الطازج بجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2012-2021)، حيث يتضح من الجدول وشكل (1) تذبذب للكميات المنتجة من البصل الطازج

جدول 1: تطور الكمية المنتجة محلياً من البصل الطازج بجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2012:2021)

السنوات	الإنتاج المحلي (مليون طن)
2012	2.38
2013	2.08
2014	2.72
2015	3.09
2016	2.46
2017	2.97
2018	2.87
2019	3.08
2020	3.19
2021	3.62
المتوسط	2.85

المصدر: جمعت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والمناح للاستهلاك من السلع الزراعية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.



المصدر: جمعت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والمتاح للاستهلاك من السلع الزراعية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.

البصل المجفف 33 ألف طن وذلك خلال العام 2021، بينما بلغ الحد الأدنى للكميات المصدرة من البصل المجفف 11.9 ألف طن وذلك خلال العام 2019، كما يتضح أيضاً وجود زيادة مستمرة بالكميات المصدرة من البصل المجفف خلال الفترة (2019- 2021) نتيجة لزيادة الإنتاج المحلي من البصل الطازج خلال نفس الفترة كما يتضح من جدول (1)، وشكل (1).

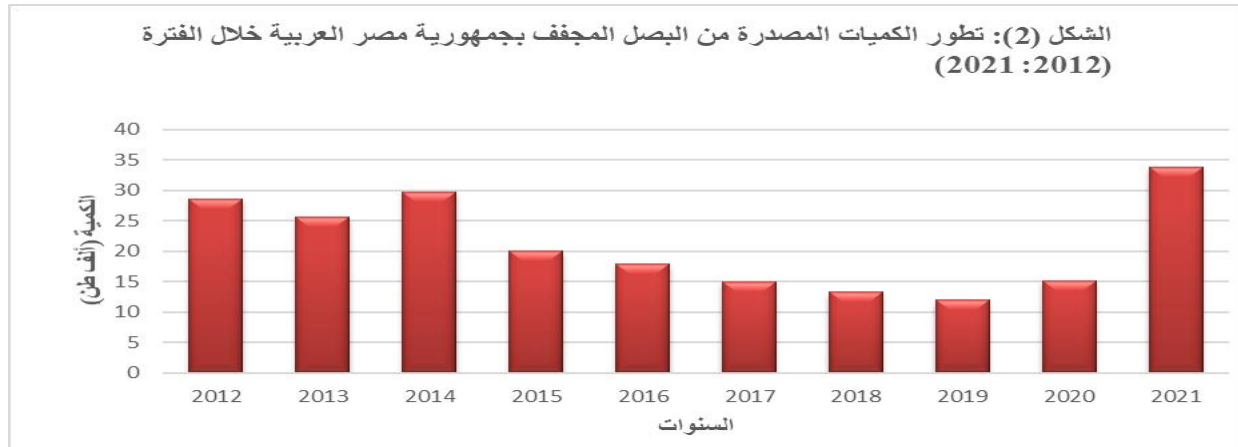
ثانياً: الوضع الراهن للتجارة الخارجية للبصل المجفف بجمهورية مصر العربية:

يوضح جدول (2)، وشكل (2) تطور الكميات المصدرة من البصل المجفف بجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2012- 2021)، حيث يتضح حدوث تذبذب بالكميات المصدرة من البصل المجفف خلال هذه الفترة، فقد بلغ الحد الأقصى للكميات المصدرة من

جدول 2: تطور الكميات المصدرة من البصل المجفف بجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2012- 2021)

الكمية المصدرة (ألف طن)	السنوات
28.58	2012
25.56	2013
29.71	2014
19.93	2015
17.85	2016
14.95	2017
13.21	2018
11.91	2019
15.16	2020
33.72	2021
21.06	المتوسط

المصدر: جمعت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية للتجارة الخارجية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.



المصدر: جمعت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية للتجارة الخارجية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.

26.25 مليون جنيه خلال نفس العام ويرجع التفاوت في الإيرادات للتفاوت في الطاقة الإنتاجية بكلا المصنعين، حيث بلغت الكمية المنتجة من البصل المجفف بمصنع جرين لاند حوالي 900 طن بصل مجفف خلال عام 2022، بينما بلغ انتاج مصنع الشروق من البصل المجفف حوالي 750 طن بصل مجفف خلال نفس العام.

ثالثاً: هيكل الإيرادات والتكاليف لمصنع جرين لاند ومصنع الشروق:

يوضح الجدولين (3، 4) هيكل الإيرادات لمصنع جرين لاند بكوم اوشيم ومصنع الشروق ببياض العرب خلال العام 2022، حيث بلغ إجمالي الإيرادات لمصنع جرين لاند 31.5 مليون جنيه خلال العام 2022، بينما بلغ إجمالي الإيرادات لمصنع الشروق

جدول 3: هيكل بنود الإيرادات لمصنع جرين لاند لتجفيف الحاصلات الزراعية بكوم اوشيم خلال العام 2022

بنود الإيرادات	الكمية (طن)	سعر الطن (جنيه)
الكمية المنتجة (طن/سنة)	900	35000
إجمالي الإيرادات (جنيه)		31500000

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لمصنع جرين لاند بمحافظة الفيوم خلال عام 2022/2023.

جدول 4: هيكل بنود الإيرادات لمصنع الشروق لتجفيف الحاصلات الزراعية ببياض العرب خلال العام 2022

بنود الإيرادات	الكمية (طن)	سعر الطن (جنيه)
الكمية المنتجة (طن/سنة)	750	35000
إجمالي الإيرادات (جنيه)		26250000

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لمصنع الشروق بمحافظة بني سويف خلال عام 2022/2023.

خلال العام 2022، بينما بلغ إجمالي التكاليف الثابتة لمصنع الشروق 3.7 مليون جنيه تقريباً خلال نفس العام، أما التكاليف المتغيرة، فقد بلغ إجمالي التكاليف المتغيرة لمصنع جرين لاند حوالي 19.8 مليون جنيه خلال العام 2022، بينما بلغت إجمالي التكاليف المتغيرة لمصنع الشروق حوالي 19.6 مليون جنيه خلال نفس العام.

ويوضح الجدولين (5، 6) هيكل التكاليف للمصنعين، حيث يُلاحظ من الجدولين ان إجمالي التكاليف لمصنع جرين لاند قد بلغ 27 مليون جنيه تقريباً خلال العام 2022، بينما بلغ إجمالي التكاليف لمصنع الشروق 23.4 مليون جنيه تقريباً خلال نفس العام، كذلك يتضح من الجدولين أن إجمالي التكاليف الثابتة لمصنع جرين لاند قد بلغ 7.3 مليون جنيه تقريباً

جدول 5: هيكل بنود التكاليف لمصنع جرين لاند لتجفيف الحاصلات الزراعية بكونم اوشيم خلال العام 2022

بنود التكاليف الثابتة	القيمة (جنيه/سنة)	النسبة المئوية لبنود التكاليف %
الارض	2880000	39.5
المباني	200000	2.7
الاتاث	18000	0.2
المجففات	252000	3.5
احواض الغسيل	45000	0.6
ماكينات التقطيع	108000	1.5
ماكينات تغليف	7200	0.1
موازين	3600	0.0
مطاحن	13500	0.2
مناضد تجهيز	1800	0.0
غلايات	180000	2.5
معدات معالجة	180000	2.5
ضرائب عقارية	18000	0.2
صيانة وقطع غيار	90000	1.2
اجور العاملين الدائمين	3000000	41.1
تأمينات اجتماعية	300000	4.1
اجمالي التكاليف الثابتة	7297100	100
بنود التكاليف المتغيرة	القيمة (جنيه/سنة)	النسبة المئوية لبنود التكاليف %
المادة الخام	17325000	87.7
كهرباء	630000	3.2
مياه	315000	1.6
غاز	720000	3.6
الاكياس	225000	1.1
الكراتين	450000	2.3
نقل الموظفين	90000	0.5
اجمالي التكاليف المتغيرة	19755000	100
اجمالي التكاليف	27052100	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لمصنع جرين لاند بمحافظة الفيوم خلال عام 2023/2022.

جدول 6: هيكل بنود التكاليف لمصنع الشروق لتجفيف الحاصلات الزراعية ببياض العرب خلال العام 2022

بنود التكاليف الثابتة	القيمة (جنيه/سنة)	النسبة المئوية لبنود التكاليف %
الارض	480000	12.8
المباني	200000	5.3
الاثاث	13500	0.4
المجففات	360000	9.6
احواض الغسيل+ ماكينات تقطيع	45000	1.2
موازين	23175	0.6
مطاحن	45000	1.2
معدات معالجة	54000	1.4
خط فرز وغريلة	45000	1.2
ماكينة سلوتيكس	45000	1.2
ضرائب عقارية	15000	0.4
صيانة وقطع غيار	200000	5.3
اجور العاملين الدائمين	1800000	48.1
تأمينات اجتماعية	420000	11.2
اجمالي التكاليف الثابتة	3745675	100
بنود التكاليف المتغيرة	القيمة (جنيه/سنة)	النسبة المئوية لبنود التكاليف %
المادة الخام	14437500	73.6
وقود وزيوت	180000	0.9
كهرباء	1200000	6.1
مياه	300000	1.5
غاز	2000000	10.2
الاكياس	600000	3.1
الكراتين	375000	1.9
نقل الموظفين	220000	1.1
نثریات	300000	1.5
اجمالي التكاليف المتغيرة	19612500	100
اجمالي التكاليف	23358175	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لمصنع الشروق بمحافظة بني سويف خلال عام 2023/2022.

التكاليف الثابتة بقيمة تبلغ 3 مليون جنيه، بينما بلغت نسبة أجور العاملين الدائمين بمصنع الشروق حوالي 48% من اجمالي التكاليف الثابتة بقيمة تبلغ 1.8 مليون جنيه خلال نفس العام.

وبوضح الشكلين (3، 4) النسبة المئوية لبنود التكاليف الثابتة بمصنع جرين لاند ومصنع الشروق، حيث يتضح أن بند اجور العاملين بالمصنعين قد احتل المرتبة الأولى بينود التكاليف الثابتة، حيث بلغت نسبة اجور العاملين بمصنع جرين لاند 41% من اجمالي

الشكل (3): النسبة المئوية لبنود التكاليف الثابتة بمصنع جرين لاند خلال العام 2022



المصدر: جمعت وحسبت من بيانات جدول (3) لمصنع جرين لاند بمحافظة الفيوم خلال عام 2023/2022.

الشكل (4): النسبة المئوية لبنود التكاليف الثابتة بمصنع الشروق خلال العام 2022

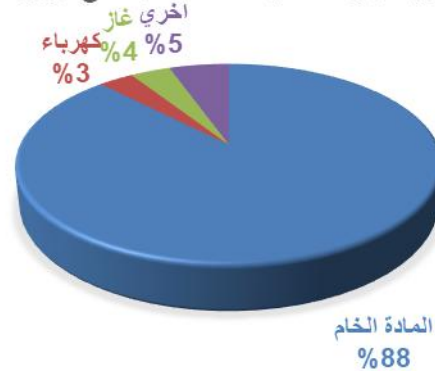


المصدر: جمعت وحسبت من بيانات جدول (4) لمصنع الشروق بمحافظة بني سويف خلال عام 2023/2022.

البصل الطازج بمصنع الشروق حوالي 74% من إجمالي التكاليف المتغيرة بالمصنع بقيمة تبلغ 14.4 مليون جنيه، يليها بالمرتبة الثانية تكلفة الغاز، حيث بلغت نسبة تكلفة الغاز 3.6% من إجمالي التكاليف المتغيرة بمصنع جرين لاند، بينما بلغت نسبة تكلفة الغاز 10.2% من إجمالي التكاليف المتغيرة بمصنع الشروق، وذلك خلال العام 2022

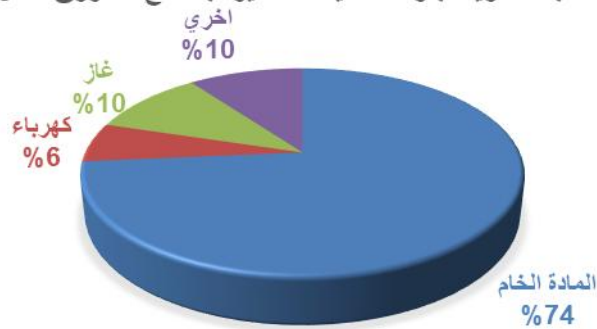
كما يبين الشكلين (5، 6) النسبة المئوية لبنود التكاليف المتغيرة بمصنع جرين لاند ومصنع الشروق، حيث احتل بند قيمة البصل الطازج (المادة الخام) المرتبة الأولى من بنود التكاليف المتغيرة، فقد بلغت نسبة تكلفة شراء البصل الطازج حوالي 88% من إجمالي التكاليف المتغيرة بمصنع جرين لاند بقيمة تبلغ حوالي 17.3 مليون جنيه، بينما بلغت نسبة تكلفة شراء

الشكل (5): النسبة المئوية لبنود التكاليف المتغيرة بمصنع جرين لاند خلال العام 2022



المصدر: جمعت وحسبت من بيانات جدول (3) لمصنع جرين لاند بمحافظة الفيوم خلال عام 2023/2022.

الشكل (6): النسبة المئوية لبنود التكاليف المتغيرة بمصنع الشروق خلال العام 2022



المصدر: جمعت وحسبت من بيانات جدول (4) لمصنع الشروق بمحافظة بني سويف خلال عام 2023/2022.

جدول (7) زيادة تكلفة إنتاج الطن من البصل المجفف بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند بفارق غير كبير، حيث بلغت تكلفة إنتاج البصل المجفف 31 ألف جنيه بمصنع الشروق، في حين بلغت تكلفة إنتاج طن البصل المجفف بمصنع جرين لاند حوالي 30 ألف جنيه وذلك خلال العام 2022.

3- صافي الربح لوحدة الإنتاج (طن):

وهو من المقاييس الشاملة للكفاءة الاقتصادية، ويُحسب بطرح التكاليف الإنتاجية الكلية لوحدة الإنتاج (الطن) من إجمالي قيمة الإنتاج (الإيراد الكلي) لنفس وحدة الإنتاج (سليمان ومشهور، 2008)، وقد حقق مصنع جرين لاند صافي ربح قدره 4.4 مليون جنيه كما يتضح من جدول (7)، بينما حقق مصنع الشروق صافي ربح قدره 2.89 ملون جنيه تقريباً، كما بلغ صافي ربح طن البصل المجفف المنتج بمصنع جرين لاند 4.9 ألف جنيه تقريباً، بينما بلغ صافي ربح طن

رابعاً: مؤشرات الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية بمصنع جرين لاند ومصنع الشروق:

1- إجمالي الإيراد الكلي:

هو من المقاييس الجزئية للكفاءة الاقتصادية، حيث يهتم بإجمالي الدخل لوحدة الإنتاج (الطن) ويهمل جانب التكاليف، وذلك في صورة ارقام مطلقة، ويُحصل عليه من حاصل ضرب كمية الإنتاج في الأسعار السوقية (Brown, 1979) وتشير التقديرات بجدول (7) إلى ارتفاع إجمالي الإيراد الكلي بمصنع جرين لاند عن مصنع الشروق، حيث بلغ إجمالي الإيراد بمصنع جرين لاند 31.5 مليون جنيه خلال العام 2022، بينما حقق مصنع الشروق إيراد يبلغ 26.25 مليون جنيه خلال نفس العام.

2- تكلفة وحدة الإنتاج (طن):

يُطلق عليها "تكلفة الوحدة"، ويمكن الحصول عليها من خلال قسمة التكاليف الكلية علي عدد الوحدات الكلية المنتجة (علي ومصطفي، 1987)، ويوضح

(الكرخي، 2014)، ويوضح جدول (7) ارتفاع نسبة التكاليف المتغيرة للإيراد الكلي بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، حيث بلغت نسبة ما تشكله التكاليف المتغيرة من قيمة الإنتاج (الإيراد الكلي) بمصنع الشروق 74.7% تقريباً، بينما بلغت نسبة ما تشكله التكاليف المتغيرة من قيمة الإنتاج (الإيراد الكلي) بمصنع جرين لاند نحو 62.7% خلال عام 2022.

8- القيمة المضافة للتصنيع:

يساعد معيار القيمة المضافة في تحديد ما إذا كان النشاط التجاري يستحق الاستثمار فيه أم أن هناك فرص أخرى أفضل، ويمكن تقديره بحساب الفرق بين سعر بيع المصنع للمنتج وبين قيمة المادة الخام الزراعية (Kay, 1993)، وتشير التقديرات بجدول (7) إلى أن القيمة المضافة لتصنيع طن من البصل المجفف بمصنع جرين لاند تُقدر بنحو 290 ألف جنيه/طن بالسنة، بينما تُقدر القيمة المضافة لتصنيع طن من البصل المجفف بمصنع الشروق بنحو 322 ألف جنيه/طن بالسنة وذلك خلال العام 2022، مما يعني أن الاستثمار في نشاط البصل المجفف مجدي.

9- نسبة الإيرادات إلى التكاليف:

وهو من أهم معايير المستخدمة في الحكم على مدي الكفاءة الاقتصادية لإدارة المنشأة من جهة، وإلى مدي كفاءة العملية الإنتاجية من جهة أخرى، وكلما ارتفعت نسبة هذا المقياس كلما دل على وجود كفاءة اقتصادية بالإنتاج، ويُحسب من خلال قسمة الإيرادات الكلية إلى إجمالي التكاليف، ويُعبر عنه بالنسبة المئوية (مصطفى، 1982)، ويشير جدول (7) إلى ارتفاع نسبة الإيرادات إلى التكاليف بمصنع جرين لاند عن نسبة الإيرادات للتكاليف بمصنع الشروق، حيث بلغت النسبة بمصنع جرين لاند 116.4%، بينما بلغت نسبة الإيرادات إلى التكاليف بمصنع الشروق 112% خلال عام 2022، أي وجود كفاءة اقتصادية وإنتاجية بالمصنعين.

10- نسبة صافي العائد إلى التكاليف:

يعكس هذا المؤشر مدي قدرة المنشأة على استثمار الموارد المتاحة في توليد الربح، فكلما ارتفعت النسبة كلما ارتفعت درجة كفاءة المشروع في استغلال الموارد الاقتصادية المملوكة له، ويُحسب من خلال قسمة صافي العائد على إجمالي التكاليف (الكرخي، 2014)، وتشير بيانات جدول (7) إلى ارتفاع نسبة صافي العائد إلى التكاليف بمصنع جرين لاند عن مصنع الشروق، حيث بلغت نسبة صافي العائد إلى التكاليف 43% تقريباً بمصنع جرين لاند، بينما بلغت بمصنع الشروق 28% تقريباً خلال العام 2022، أي

البصل المجفف المنتج بمصنع الشروق 3.9 ألف جنيه تقريباً خلال العام 2022.

4- الهامش الإجمالي (الفائض الحدي الإجمالي):

وهو مقياس للحد الأدنى للكفاءة الإنتاجية للنشاط الإنتاجي والذي يُعرف بأنه الفرق بين قيمة الإنتاج لنشاط معين والتكاليف المتغيرة التي ساهمت في الحصول على هذا المنتج (سليمان ومشهور، 2008)، ويوضح جدول (7) أن مصنع جرين لاند قد حقق هامشاً كلياً يُقدر بنحو 11.7 مليون جنيه، بينما حقق مصنع الشروق هامشاً كلياً يُقدر بنحو 6.6 مليون جنيه وذلك خلال العام 2022.

5- حافز المنتج:

يمثل حافز المنتج نسبة نصيب المنتج في سعر بيع الوحدة من إنتاجه، وهو حاصل قسمة الربح لوحدة البيع (طن) على سعر البيع للوحدة (طن) عند باب المصنع أو المزرعة مضروباً في 100 (سليمان وعامر، 2009)، وقد حقق مصنع جرين لاند حافزاً أعلى من الذي حققه مصنع الشروق، حيث يُلاحظ من جدول (7) أن مصنع جرين لاند قد حقق حافز منتج لكل كيلوجرام من البصل المجفف قدر بنحو 14.1%، بينما قدر حافز المنتج لكل كيلوجرام من البصل المجفف لمصنع الشروق بنحو 11% خلال العام 2022، أي أن نسبة نصيب مصنع جرين لاند من سعر بيعه لطن البصل المجفف تمثل 14%، كما تمثل نسبة نصيب مصنع الشروق من سعر بيعه لطن البصل المجفف 11% فقط، وفي هذا السياق يوضح جدول (7) أن الكفاءة التسويقية للبصل المجفف قد بلغت 28%، وهي نسبة منخفضة.

6- اربحيه الجنيه المنفق:

يفيد هذا المعيار في توضيح ربحيه الجنيه المنفق في العملية الإنتاجية، ويُحسب بخارج قسمة صافي العائد من المنتج على إجمالي التكاليف الإنتاجية اللازمة لإتمام العملية الإنتاجية، وكلما ارتفعت قيمة هذا المقياس كلما دل على زيادة ربحيه الجنيه المنفق في العملية الإنتاجية وتوافر الكفاءة الاقتصادية في الإنتاج (الكرخي، 2014)، وتشير التقديرات بجدول (7) إلى أن أربحيه الجنيه المنفق بمصنع جرين لاند قد بلغت 0.16 جنيه، مرتفعة عن أربحيه الجنيه المنفق بمصنع الشروق، حيث قدرت بنحو 0.12 جنيه خلال عام 2022.

7- نسبة التكاليف المتغيرة إلى الإيراد الكلي:

ويتم حساب هذا المقياس للتعرف على الكفاءة الإنتاجية للعناصر المتغيرة فقط، ويوضح قيمة ما تشكله التكاليف المتغيرة من قيمة الإنتاج، ويُحسب بقسمة التكاليف المتغيرة على قيمة الإنتاج (الإيراد)

صورة أجور أو عدد ساعات عمل أو عدد عمال، ويتم حسابه من خلال قسمة قيمة أو كمية الإنتاج علي متوسط عدد العاملين (الزعيبي ودوين، 2015)، وتوضح تقديرات جدول (7) ارتفاع متوسط إنتاجية العامل بمصنع الشروق عن مثيلتها بمصنع جرين لاند على الرغم من انخفاض معدل اجر العامل بالشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، حيث بلغ متوسط إنتاجية العامل بمصنع الشروق 10.4 طن/سنة بقيمة 364 ألف جنيه/سنة، بينما بلغ متوسط إنتاجية العامل بمصنع جرين لاند 8.74 طن/سنة بقيمة 305 ألف جنيه/سنة خلال عام 2022.

15- متوسط إنتاجية جنيه الاجور:

يعبر مؤشر إنتاجية الأجر يعبر عما تخلفه وحدة الأجور القيمية من وحدة الإنتاج ويتم حسابه من خلال قسمة قيمة أو كمية الإنتاج علي الأجور المدفوعة (الكرخي، 2014)، وتوضح تقديرات جدول (7) ارتفاع متوسط إنتاجية العامل بمصنع الشروق عن مثيلتها بمصنع جرين لاند على الرغم من انخفاض معدل اجر العامل بالشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، حيث بلغ متوسط إنتاجية العامل بمصنع الشروق 10.4 طن/سنة بقيمة 364 ألف جنيه/سنة، بينما بلغ متوسط إنتاجية العامل بمصنع جرين لاند 8.74 طن/سنة بقيمة 305 ألف جنيه/سنة خلال عام 2022.

16- إنتاجية ساعة العمل:

يعكس مؤشر إنتاجية ساعة العمل كمية/قيمة الإنتاج في الساعة الواحدة، ويتم حسابه من خلال قسمة كمية أو قيمة الإنتاج علي عدد ساعات التشغيل (الكرخي، 2014)، وتشير نتائج جدول (7) إلى انخفاض إنتاجية ساعة العمل بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، حيث بلغت إنتاجية ساعة العمل بمصنع الشروق 91.9 كيلو تقريباً، بقيمة 3.2 ألف جنيه للساعة، بينما بلغت إنتاجية ساعة العمل بمصنع جرين لاند حوالي 113 كيلو بقيمة 3.9 ألف جنيه للساعة خلال عام 2022.

ارتفاع درجة كفاءة مصنع جرين لاند في استغلال الموارد الاقتصادية المملوكة له عن مصنع الشروق.

11- نسبة صافي العائد إلى الإيرادات:

يمكن حساب متوسط نسبة صافي العائد إلى الإيرادات من خلال قسمة صافي العائد على إجمالي الإيرادات (Sickles and Zelenyuk, 2019)، وكما يتضح من جدول (7) زيادة نسبة صافي العائد إلى الإيرادات بمصنع جرين لاند عن مثيلتها بمصنع الشروق، فقد بلغت نسبة صافي العائد إلى الإيرادات بمصنع جرين لاند 37.3% تقريباً، بينما بلغت هذه النسبة حوالي 25.3% بمصنع الشروق.

12- نسبة هامش الربح:

يعد أحد أهم مقاييس الكفاءة الاقتصادية للمشروع، حيث يعكس قدرة المشروع على سداد التزاماته النقدية، ويشير انخفاض نسبة المؤشر عن الواحد الصحيح إلى كفاءة النشاط من الناحية الاقتصادية، ويُحسب من خلال طرح نسبة التكاليف المتغيرة إلي صافي الإيرادات من الواحد الصحيح (عطية، 2008)، وتشير تقديرات جدول (7) إلى أن مصنع جرين لاند قد حقق نسبة هامش الربح بلغت 0.37% بينما بلغت نسبة هامش الربح بمصنع الشروق 0.25%، وهذا يعني قدرة المصنعين علي سداد التزاماتهم النقدية، وكفاءة نشاط البصل المجفف من الناحية الاقتصادية.

13- معدل أجر العامل:

يعكس هذا المؤشر متوسط ما يتقاضاه العامل الواحد، ويتم حسابه من خلال قسمة إجمالي الأجور علي إجمالي عدد العاملين (الكرخي، 2014) وتشير بيانات جدول (7) انخفاض معدل أجر العامل بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، حيث بلغ معدل أجر العامل بمصنع الشروق 25 ألف جنيه/سنة، بينما بلغ معدل أجر العامل بمصنع جرين لاند 29.1 ألف جنيه/سنة خلال عام 2022.

14- متوسط إنتاجية العامل:

يعبر هذا المعيار عن العلاقة بين مخرجات العملية الإنتاجية وبين مدخل العمل سواء كان هذا المدخل في

جدول 7: مؤشرات الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية بمصنع جرين لاند ومصنع الشروق خلال العام 2022

مصنع جرين لاند	مصنع الشروق	البند
31.5	26.25	إجمالي الإيراد الكلي (مليون جنيه/ سنة)
30.057	31.144	تكلفة وحدة الإنتاج (ألف جنيه/ طن)
4.447	2.891	صافي الربح (مليون جنيه)
4.942	3.855	صافي الربح لوحدة الإنتاج (ألف جنيه/طن)
11.745	6.637	الهامش الإجمالي (مليون جنيه)
14.12	11.01	حافز المنتج لكل كيلو بصل مجفف (%)
28	28	الكفاءة التسويقية للبصل المجفف (%)
290.25	322.5	القيمة المضافة للتصنيع (ألف جنيه/طن للسنة)
116.44	112.38	نسبة الإيرادات إلى التكاليف (%)
43.42	28.42	نسبة صافي العائد إلى التكاليف (%)
37.29	25.29	نسبة صافي العائد إلى الإيرادات (%)
62.7	74.7	نسبة التكاليف المتغيرة إلى الإيرادات (%)
0.37	0.25	نسبة هامش الربح (%)
0.16	0.12	أرباحه الجنيه المنفق (جنيه)
29.126	25	معدل أجر العامل (ألف جنيه/سنة)
305.82	364.58	متوسط إنتاجية العامل (ألف جنيه/سنة)
8.74	10.42	متوسط إنتاجية العامل (طن/سنة)
10.50	14.58	متوسط إنتاجية جنيه أجر العامل (جنيه)
0.30	0.42	متوسط إنتاجية جنيه أجر العامل (طن)
3.98	3.22	متوسط إنتاجية ساعة العمل (ألف جنيه/ساعة)
113.64	91.91	متوسط إنتاجية ساعة العمل (كيلو/ساعة)

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لمصنع جرين لاند بمحافظة الفيوم ومصنع الشروق بمحافظة بني سويف خلال عام 2023/2022.

مناقشة النتائج:

يعمل مصنع الشروق على تجفيف البصل من خلال الهواء الساخن، بينما يعمل مصنع جرين لاند على تجفيف البصل من خلال استخدام البخار فائق التسخين، وهذا الأمر جعل استخدام الغاز بكمية أكبر بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند، مما ادي لارتفاع تكلفة الغاز المستخدم، ومن ثم ارتفاع نسبة التكاليف المتغيرة للإيراد الكلي.

كما يتضح من النتائج انخفاض نسبة نصيب كل من مصنع جرين لاند، ومصنع الشروق من سعر بيع طن البصل المجفف، كذلك انخفاض الكفاءة التسويقية للمصنعين للبصل المجفف قد بلغت 28%، وهي نسبة منخفضة، وقد يرجع ذلك لزيادة عدد الوسطاء في المسار التسويقي للبصل المجفف من المصنعين إلى المستهلك، بجانب عدم اهتمام كلا المصنعين بتوفير المنتج في عبوات مجزأة، أي إهمال العمليات التسويقية التي قد تتم علي البصل المجفف من تعبئة وتغليف في عبوات صغيرة ودعاية لعلامتهم التجارية.

في ضوء النتائج السابقة يتضح تحقيق معدل اعلي ببعض مؤشرات الكفاءة الاقتصادية بمصنع جرين لاند عن مصنع الشروق، وهذه المؤشرات هي: الإيراد الكلي، وصافي الربح، وحافز المنتج لكل كيلوجرام بصل مجفف، نسبة الإيرادات إلى التكاليف، ونسبة صافي العائد إلى التكاليف، نسبة صافي العائد للإيرادات، وارتفاع ارباحه الجنيه المنفق بمصنع جرين لاند عن مثيله بمصنع الشروق، وتحقيق نسبة هامش ربح بمصنع جرين لاند اعلي من مصنع الشروق، وقد يرجع ذلك إلى عدة أسباب، منها:

- ارتفاع تكلفة إنتاج الطن من البصل المجفف بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند.
- ارتفاع نسبة التكاليف المتغيرة للإيراد الكلي بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند.
- التفاوت في الطاقة الإنتاجية الفعلية لمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند.
- اختلاف التقنية التكنولوجية المستخدمة في تجفيف البصل بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند، حيث

كما أوضحت النتائج ارتفاع إنتاجية جنينه الاجور للعاملين بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند على الرغم من انخفاض معدل اجر العامل بمصنع الشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، وقد يرجع ذلك لانخفاض عدد العاملين بمصنع الشروق عن عدد العاملين بمصنع جرين لاند، حيث يبلغ عدد العاملين بمصنع الشروق (72) عامل دائم، بينما يبلغ عدد العاملين بمصنع جرين لاند (100) عامل دائم.

كذلك يتضح من النتائج انخفاض معدل اجر العامل بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند، وذلك قد يرجع لانخفاض مستويات الأجور بمصنع الشروق عن مصنع جرين لاند، بجانب ارتفاع متوسط إنتاجية العامل بمصنع الشروق عن مثيلتها بمصنع جرين لاند على الرغم من انخفاض معدل اجر العامل بالشروق عن مثيله بمصنع جرين لاند، لعمل مصنع الشروق عشرة شهور متواصلة، بينما يعمل مصنع جرين لاند لمدة تسعة أشهر متفرقة.

التوصيات:

7. ضرورة اهتمام مصنعين جرين لاند، والشروق بفتح أسواق جديدة سواء محلية او تصديرية من خلال الاستفادة من نقاط التجارة الخارجية، وحضور المعارض الزراعية والصناعية الدولية والمحلية.
8. ضرورة اهتمام مصنعين جرين لاند، والشروق بتعبئة البصل المجفف في عبوات مجزأة وتقديمها للمستهلك سواء المحلي او الدولي بالعلامة التجارية للمصانع.
9. ادخال مصنع الشروق لمجففات حديثة تعمل علي زيادة الإنتاج والاستفادة من وفورات السعة المتحققة عند التوسع في خطوط الإنتاج.

1. توفير الآليات والحوافز للتوسع في نشاط التصنيع الغذائي.
2. العمل علي زيادة نصيب قطاع التصنيع الزراعي والغذائي من الحوافز المقدمة من قبل الدولة للتشجيع على الاستثمار.
3. دعم تطوير وتحديث منشآت التصنيع الزراعي والغذائي القائمة.
4. زيادة الدعم التصديري وتوفير التمويل اللازم لإتمام عمليات التصنيع.
5. الاهتمام بالزراعة التعاقدية مع مزارعي البصل لتوفير كميات اكبر موروثة
6. الاتجاه لتقديم دورات تدريبية مختلفة للعاملين بالمصانع، وذلك للعمل على رفع مستوى مهاراتهم وإنتاجهم بالعمل.

المراجع:

5. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية للتجارة الخارجية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.
6. المجلس التصديري للصناعات الغذائية: الترتيب العالمي لعدد من المنتجات الغذائية المصنعة المصرية في عام 2022 وفقاً لبيانات الأمم المتحدة ITS-UN.
7. خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوي الاقتصادية، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، الطبعة الاولى، 2008.
8. عبد العظيم محمد مصطفى (دكتور): تقييم المشروعات الزراعية (دراسة تطبيقية)، حوليات البحوث الزراعية، كلية الزراعة، جامعة عين شمس، عدد36، نوفمبر 1982.
9. عبد العظيم محمد مصطفى (دكتور)، ايناس السيد صادق (دكتور)، محمد احمد سعيد (دكتور): إدارة مزرع وتسويق زرع لطلاب المستوى الثاني، مكتبة الاهرام، 2020.

1. إبراهيم سليمان (دكتور)، احمد مشهور (دكتور): مزارع الإنتاج الحيواني والدواجن (الإدارة والاقتصاديات)، ضمن سلسلة اقتصاديات الزراعة والغذاء، دار الفكر العربي، مدينة نصر، القاهرة، 2008.
2. إبراهيم سليمان (دكتور)، محمد جابر عامر (دكتور): نظم الاستزراع السمكي "الإدارة والاقتصاديات"، ضمن سلسلة اقتصاديات الزراعة والغذاء، دار الفكر العربي، الطبعة الاولى، 2009، ص55.
3. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الكتاب الاحصائي السنوي (الحسابات القومية)، جمهورية مصر العربية، 2022.
4. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والتمتع للاستهلاك من السلع الزراعية، اعداد متفرقة، جمهورية مصر العربية.

- المناهج للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، الأردن، ص343:320، 2014.
15. محمد عبد الصبور محمد علي (دكتور)، عبد العظيم محمد مصطفى (دكتور): **الاقتصاد الجزئي "الاختيار الخاص والعام" لجيمس جوارتي** وريتشارد ستروب، دار المريخ للنشر والتوزيع، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1987.
16. وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، **النشرة الاقتصادية السنوية، جمهورية مصر العربية، 2021**.
17. وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، **بيانات الحسابات القومية، متوفر في: <https://mped.gov.eg/Analytics?id=61>**
18. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، **إحصاءات التجارة الخارجية للصادرات والواردات الزراعية، جمهورية مصر العربية، 2021**.
19. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، **نشرة الميزان الغذائي، جمهورية مصر العربية، 2021**.
20. Jon Kay: **"Add Value" In, "Foundations of Corporate Success"**, Oxford University Press, UK, 1993. Available in: <https://doi.org/10.1093/019828988X.003.0002>
21. Maxwell L. Brown: **'Farm Budgets from Farm Income Analysis to**
23. **and Practice)**, Cambridge University press, United Kingdom, 2019.
10. عبد العظيم محمد مصطفى، ايناس السيد صادق، نهى عزت توفيق: **"دراسة اقتصادية لتقييم أداء أهم مشروعات التصنيع الزراعي في محافظة الفيوم"**، مجلة الفيوم للبحوث والتنمية الزراعية، مجلد 29، 2015، ص109-122.
11. عبد العظيم محمد مصطفى، محمد احمد سعيد، محمود عبد السلام احمد: **"الكفاءة الاقتصادية لحلقات تصنيع الالبان ومنتجاتها بمحافظة الفيوم"**، مجلة الفيوم للبحوث والتنمية الزراعية، كلية الزراعة، جامعة الفيوم، مجلد 30، 2016، ص 66-77.
12. عصام عبد الرحمن بدر: **"تقييم اقتصادي لشركة ادقينا للأغذية المحفوظة"**، مجلة العلوم الزراعية، كلية الزراعة، جامعة المنصورة، مجلد 33، 2008، ص2989-3000.
13. علي فلاح الزعبي، أحمد دودين: **الأسس والأصول العلمية في إدارة الأعمال**، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2015.
14. مجيد جعفر الكرخي: **تقويم الأداء في الوحدات الاقتصادية باستخدام النسب المالية (388 معيار لتقويم الأداء في الوحدات الاقتصادية المختلفة)**، دار **Agricultural Project Analysis"**, Published for the World Bank, John Hopkins University Press, Baltimore and London, 1979.
22. Robin C. Sickles and Valentin Zelenyuk: **"Measurement of Productivity and Efficiency (Theory**

ABSTRACT:

The research aimed to measure the economic and productivity efficiency of the onion drying factories in the Fayoum and Beni Suef governorates (Greenland factory in Kom Oshim industrial zone in Fayoum Governorate, and Al-Shorouk factory in Bayad al-Arab industrial zone in Beni Suef Governorate). By using economic efficiency indicators (total revenue, net profit, gross margin Product incentive per kilogram of dried onions, revenue-to-cost ratio, net return-to-cost ratio, net return-to-revenue ratio, the profitability of the spent pound, the profit margin ratio), it was found that these indicators were (31.5 million pounds, 4.4 million pounds, 11.7 million pounds , 14.1%, 116.4%, 43%, 37.3%, 0.16 EGP, 0.37%) respectively in Greenland Factory, while these indicators in Al-Shorouk Factory were (26.25 million EGP, 2.89 million EGP, 6.6 million EGP, 11%, 112% , 28%, 25.3%, 0.12 LE, 0.25%) respectively, and by using productivity efficiency indicators (worker wage rate, average worker productivity, and wage pound productivity), it was found that these indicators were (29.1 thousand pounds/year, 8.74 tons/year, with a value of 305 thousand pounds/year, and 10.5 pounds) respectively at Greenland Factory, while these indicators in Al-Shorouk Factory were (25 thousand pounds/year, 10.4 tons/year, with a value of 364 thousand pounds/year, and 14.58 pounds) respectively, which demonstrate the importance of increasing investment opportunities in this sector.

KEYWORDS: Economic Efficiency, Dried Onion, Performance Indicators, Agricultural Projects, Economics of Food Manufacturing.